

10

PASOS

*para elaborar un
policy brief*



1 2 3
✓ ... 0 ... 0
—

1. Definir el problema de salud pública
2. Analizar de las causas primarias y las causas raíz
3. Identificar las opciones de política.
4. Analizar y priorizar las opciones de política
5. Presentar el documento preliminar del policy brief a las partes interesadas
6. Seleccionar las opciones/intervenciones
7. Establecer los costos de las intervenciones
8. Definir los métodos de evaluación económica: análisis de costos
9. Definir los resultados en salud
10. Elaborar un policy brief que incluya recomendaciones de los análisis de las opciones de política.

10 PASOS

para elaborar un policy brief

1 2 3



¿Quién puede ser una “Parte interesada”? Una persona u organización con un interés personal en el tema de la política. Pueden pertenecer al:

- Sector civil, como sindicatos de trabajadores, asociaciones médicas, organizaciones u otros usuarios o consumidores de servicios relacionados con su problema de política pública en salud.
- Gobierno: gobernadores, ministros, legisladores, personal del Ministerio de Salud y del Ministerio de Hacienda, entre otros.
- Trabajadores del sector: sindicatos, las asociaciones profesionales, las organizaciones de atención médica
- La industria, la empresa privada y el sector comercial.
- Los donantes y organizaciones internacionales, así como las organizaciones sin ánimo de lucro.

Pero tenga en cuenta:

- No todas las partes interesadas apoyarán la política y no es necesario que estas la apoyen para seguir siendo importantes.
- No solo las partes interesadas son solidarias, sino también hay partes interesadas opositoras.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

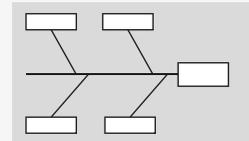
1 Definir el problema de salud pública.

Una vez haya determinado el enfoque del problema, realice una búsqueda de literatura basada en la evidencia en diferentes bases de datos; esto le permitirá, basado en la experiencia, concertar con las partes interesadas la delimitación del mismo. Tenga en cuenta que el problema de salud debe ser cuantificable y con un resultado o impacto de salud específico.

ESTE PASO PUEDE REPETIRSE A LO LARGO DEL TODO EL PROCESO

2 Analizar de las causas primarias y las causas raíz.

En este paso, es importante hacer uso del organizador gráfico del **diagrama de espina de pez**. Recuerde que lo primero es identificar las causas primarias y las posibles causas raíz del problema en salud pública **basado en la evidencia**. Posteriormente, haga una selección de las causas más modificables y elimine las causas raíz que ya se estén abordando a través de otras políticas o programas.



Realice un análisis de las medidas epidemiológicas cuando haya lugar.

Recuerde: el involucramiento de las **partes interesadas** es clave para revisar el problema de salud y las causas fundamentales. Es posible que también puedan comentar sobre su modificabilidad.

Siempre requerirá **apoyarse en la literatura** con el fin de cuantificar la magnitud de cada causa raíz e identificar intervenciones para abordar las causas raíz.

OPCIONES DE POLÍTICA

3 Identificar las opciones política.

Una vez haya realizado la propuesta y la selección de las opciones/intervenciones (mínimo tres) de política, conforme a la causa de raíz definida; realice un análisis que detalle los factores **políticos, económicos, tecnológicos, legales y medioambientales (PESTLE)**.

Así mismo, se sugiere que haga una comparación de las opciones de política propuestas en términos de costo-efectividad y que no deje de lado la revisión de la literatura. Comience con la literatura específica para el entorno local, ampliando al contexto regional o global, si es necesario.

4 Analizar y priorizar las opciones de política

Ahora bien, se requiere que después de la comparación de las intervenciones, también considere cómo podrían implementarse en el entorno local.

Además de comparar el impacto en salud de cada opción, también se debe analizar la equidad en términos de impactos (quien recibe los beneficios), y costos (ya sea costos financieros o carga fiscal, etc.)

Como ha podido notar, en los pasos realizados hasta el momento se necesita de la **revisión de literatura** basada en la evidencia que sustente la opción de política definida. Esto le permitirá medir el impacto de cada opción/intervención; es posible que aquí también pueda definir el nivel de implementación.

En este componente, comience a estructurar un árbol de decisión con el fin de realizar el análisis, tenga en cuenta los recursos necesarios para cada opción.

5 Presentar el documento preliminar del policy brief a las partes interesadas

Recuerde que el involucrar a las partes interesadas requiere de cuatro pasos clave: **identificación, mapeo, entrevistas y análisis de las partes interesadas**.

Cada paso le permite interrogarse acerca de el tipo de política que está proponiendo y también poder definir el nivel de implementación.

Como se ha mencionado en los pasos anteriores, el involucrar a las partes interesadas **no es una acción lineal**, puede ser al inicio, en el medio y al final. Por ello, es muy importante que cuente con un avance del policy brief para que pueda presentarlo.

Se sugiere **concertar** con varias personas u organizaciones que le proporcionarán una gama amplia de posibilidades al momento de escribir su policy brief.

ENMARCAR LA EVALUACIÓN DE POLÍTICA

6 Seleccionar las opciones / intervenciones

Con base en el diagrama de espina de pez que realizó, deberá seleccionar las opciones de política mediante un proceso de **identificación de elementos** que le permitirá establecer el marco económico:

- Identificar la audiencia
- Definir la pregunta de investigación
- Enfocar el problema de política
- Identificar las opciones/intervenciones
- Definir la perspectiva de la evaluación económica (escoger una medida de resultado en salud)
- Definir el marco de tiempo y horizonte analítico

INVOLUCRAR A LAS PARTES INTERESADAS

ESTE PASO PUEDE REPETIRSE A LO LARGO DEL TODO EL PROCESO

7 Establecer los costos de las intervenciones

Recuerde realizar un inventario de costos. Para ello, identifique y recopile datos de costos fijos y variables relacionados con las opciones o alternativas de política identificadas.

Cree una hoja de cálculo para el inventario de costos, usando Excel. Haga una lista de los recursos empleados, el número de unidades requeridas, los valores y las fuentes de información. El inventario de costos organiza la recolección de costos y ayuda a llevar un registro de los recursos y sus valores.

Estime los datos relativos a la salud: **identifique y recopile valores relacionados con las ramas del árbol de decisión para la intervención y la alternativa**. En este aspecto debe agregar otros valores al árbol de decisiones para poder comparar la efectividad de las opciones de políticas; estos incluyen tasas, proporciones, probabilidades, estimaciones de población y otros valores no relacionados con los costos.

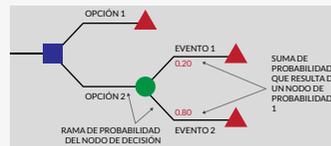
Ejecute el modelo con el fin de calcular el impacto de la intervención y la alternativa. Por medio del inventario de costos, calcule los costos totales para la intervención versus los costos para la situación actual.

8 Definir los métodos de evaluación económica: análisis de costos

Tenga en cuenta que lo mínimo que debe realizar es un análisis de costos, pero, también puede realizar:

- Análisis de costo-efectividad (ACE)
- Análisis costo-utilidad (ACU)
- Análisis costo-beneficio (ACB)
- Calcule la razón incremental de costo-efectividad = (Costo neto) / (Resultado neto) = \$ / resultado

Comience a organizar fórmulas de cálculos económicos asociados con cada rama para determinar la probabilidad de cada resultado. Esto implica multiplicar el valor en cada rama juntos. Recuerde que cada rama debe sumar 1.



A continuación, un enlace de una herramienta que le permitirá estructurar de manera fácil el árbol de decisión: <http://www.gear4health.com/page/i/plant-a-tree>

Recuerde, todas las evaluaciones económicas deben ser desde UNA perspectiva: pregúntese quién está gastando o ahorrando en la opción propuesta.

9 Definir los resultados en salud

Por último, defina los resultados en salud y realice un **análisis de sensibilidad** basado en variaciones de entradas inciertas del modelo para informar los cambios de los resultados e identificar cuáles entradas están impulsando los resultados. Realice una evaluación sistemática de incertidumbre relacionada con las entradas y resultados del modelo.

Hágalo por las siguientes razones:
1) Poner a prueba los supuestos inciertos del modelo.
2) Evaluar la confianza en la opción recomendada calculando un rango de valores de resultados e identificando las entradas que impulsan los resultados.
3) Determinar si se deben recolectar más datos.

Al finalizar, realice un resumen del análisis de sensibilidad.

Importante: el análisis de sensibilidad le puede ofrecer una gama de posibles resultados que le permitirán ajustar cualquier suposición que haya hecho o para evaluar los cambios en la intervención y los resultados de salud sobre el impacto económico.

RECOMENDACIONES Y PASOS SIGUIENTES

10 Elaborar un policy brief que incluya recomendaciones de los análisis de las opciones de política

Recuerde que desde el primer paso usted puede haber comenzado con la escritura del policy brief, pues su elaboración no es lineal. En esta sección, se recomienda que tenga en cuenta que el documento debe describir el impacto y las implicaciones de la estrategia a implementar.

Las recomendaciones deben estar basadas en la evidencia y el respaldo de las intervenciones.

Finalmente, concluya la importancia de la estrategia recomendada y realice la divulgación con las partes interesadas.

INVOLUCRAR A LAS PARTES INTERESADAS

ENMARCAR LA EVALUACIÓN ECONÓMICA